

## INFORME EJECUTIVO ANUAL DE GESTIÓN 2024

En un año de grandes desafíos económicos y sociales, la Fundación Hogar Integral (FHI) reafirmó su compromiso con la atención integral a la primera infancia más vulnerable en Colombia, logrando mantener la calidad y el cumplimiento de los programas, a pesar de una severa reducción de recursos financieros.

### Contexto y Análisis de Recursos Financieros

Durante 2024, los ingresos provenientes de inversores sociales sufrieron una caída significativa, alcanzando los \$343.573.072 COP, una disminución del 62% respecto al año anterior (\$908.766.988 COP). Esto se vio agravado por las políticas de reducción de presupuesto en Estados Unidos, país que representaba el 73% del apoyo recibido en 2023, así como las nuevas medidas económicas adoptadas en Colombia.

### Evolución de los recursos recibidos:

- **2015:** \$592.000.000
- **2016:** \$426.000.000
- **2017:** \$422.000.000
- **2018:** \$424.000.000
- **2019:** \$412.000.000
- **2020:** \$911.000.000
- **2021:** \$503.266.681
- **2022:** \$594.637.124
- **2023:** \$908.766.988
- **2024:** \$343.573.072

### Resumen Financiero

El año 2024 representó un periodo de alta complejidad para la Fundación Hogar Integral, marcado por una disminución severa en los ingresos, retrasos en los pagos estatales y una pérdida neta significativa. A pesar de esto, la Fundación logró mantener su operación y cumplir con los compromisos laborales, contractuales y de atención a la primera infancia.

### Activos:

- **Total Activo:** \$4.605.221.648
  - **Activo corriente:** \$85.886.269 COP.
    - Efectivo y equivalente: \$73.915.371
    - Inventarios: \$11.754.231
    - Cuentas por cobrar: \$216.667
  - **Activo no corriente:** \$4.519.335.379
    - Propiedades, planta y equipo: \$4.519.335.379.
    - Depreciación acumulada: -\$361.381.716

La alta proporción de activos no corrientes muestra la inversión a largo plazo de la Fundación, especialmente en infraestructura y equipamiento para los programas. Sin embargo, la depreciación acumulada está erosionando el valor de los activos, lo que afecta directamente la solidez patrimonial.

### Pasivos y Patrimonio:

- **Total Pasivo:** \$37.827.053
  - Pasivo corriente: \$37.827.053
  - No hay pasivos no corrientes, lo que indica que no existen deudas a largo plazo, un punto positivo en términos de solvencia.
- **Patrimonio:** \$4.567.394.595
  - Fondo social: \$4.508.731.979

- Pérdida acumulada del ejercicio: -\$296.674.218 COP.
- Pérdidas acumuladas históricas: -\$181.905.480

#### **Estado de Resultados**

- Ingresos por actividades ordinarias: \$3.439.430.580
- Costos operacionales: -\$1.027.148.552
- Resultado bruto: \$2.412.282.028
- Egresos de la operación: -\$3.050.549.148
- Pérdida del ejercicio: -\$296.674.218

#### **Flujo de Efectivo**

- Efectivo al inicio del año: \$315.547.899
- Cambio neto en efectivo: -\$241.632.528
- Efectivo al cierre del año: \$73.915.371

#### **Cambios en el Patrimonio**

- Saldo a diciembre 31 de 2023: \$4.864.068.813
- Pérdida neta del ejercicio: -\$296.674.218
- Saldo a diciembre 31 de 2024: \$4.567.394.595

#### **Análisis y Conclusiones**

El deterioro financiero de 2024 refleja la dependencia de recursos externos y la vulnerabilidad ante cambios políticos y económicos. Sin embargo, la Fundación mostró una gestión resiliente al mantener su operatividad y garantizar la calidad del servicio.

#### **Recomendaciones para la estrategia 2025:**

- 1. Diversificación de ingresos:**
  - Buscar nuevas fuentes de financiamiento, como fondos de cooperación internacional, empresas locales con responsabilidad social y crowdfunding solidario.
- 2. Gestión de activos:**
  - Evaluar la posibilidad de arrendar espacios o equipos infrautilizados para generar ingresos adicionales.
  - Planificar un programa de mantenimiento preventivo para minimizar la depreciación acelerada de los activos.
- 3. Fortalecimiento de alianzas estratégicas:**
  - Ampliar la colaboración con otras ONGs, universidades y entidades estatales para compartir recursos y conocimiento.
  - Continuar participando en redes internacionales de atención a la primera infancia para acceder a programas de financiamiento global.
- 4. Reserva de liquidez:**
  - Crear un fondo de contingencia que cubra al menos 3 meses de gastos operativos, reduciendo así la vulnerabilidad ante retrasos en los pagos estatales.

Con estas acciones, la Fundación puede fortalecer su estructura financiera, asegurar la continuidad de sus programas y seguir transformando la vida de la primera infancia más vulnerable en Colombia.

Nuestra organización se enfrenta a la contingencia de regularizar la situación legal de cuatro predios, ya que fueron adquiridos en terrenos informales donde las autoridades territoriales aún no habían realizado el respectivo proceso y, que no afectan directamente los Estados financieros al cierre 2024.

Se deja constancia que, durante el año 2024, la Fundación no entorpeció la libre circulación de las facturas por los vendedores y proveedores. Además, permitió y facilitó la intervención de todas las auditorías de los diferentes entes regulatorios como lo son el ICBF, Contraloría, revisoría fiscal, Consultorio Jurídico Internacional entre otros.

Los acontecimientos importantes acaecidos después del ejercicio, durante el año 2024 y hasta la fecha de emisión de este informe, no se han presentado hechos relevantes que puedan afectar de forma significativa la situación financiera, legal o administrativa de la Fundación.

La evolución previsible de la Fundación será la continuidad pues no existe incertidumbre en sus operaciones, no existe intención de liquidar la entidad y además tiene capacidad de seguir trabajando a largo plazo como una entidad en funcionamiento, sin ánimo de lucro, con alianzas estratégicas que permitan contribuir al desarrollo de programas de atención integral priorizando la primera infancia en alto riesgo de vulnerabilidad, apoyados en la solidaridad nacional e internacional, con el fin de contribuir a la superación de la inequidad social y la integración de las comunidades marginadas.

El estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor del software y demás herramientas que se utilizan para la gestión administrativa y operativa, la dirección certifica y da fe de dar cumplimiento a las normas de conformidad con lo establecido en los artículos 46 y 47 de la Ley 222 de 1995 y lo indicado en la Ley 603 de 2000 y la Ley 23 de 1982. La dirección cumple con el informe de gestión 2024, estados financieros auditados y firmados (adjuntos) y, para el ejercicio 2024 no se generaron utilidades.

### **Logros y Cumplimiento de Objetivos**

A pesar de las dificultades, la FHI mantuvo el 100% de cumplimiento en calidad y tiempos con los contratos estatales, pagando puntualmente a proveedores y cumpliendo con las obligaciones laborales. Las auditorías, incluida la de la Sede Nacional del ICBF, otorgaron la calificación más alta en idoneidad, transparencia y cumplimiento.

Se realizaron inversiones clave en infraestructura para cumplir con los estándares de salud pública y calidad estatal, además de brindar 432 horas de formación al talento humano. También se garantizaron los regalos navideños, mercados complementarios y programas de reeducación familiar para romper los ciclos de pobreza.

### **Perspectivas y Proyecciones para 2025**

El próximo año se anticipa igual de retador, con entornos cambiantes que exigen mayor innovación y colaboración intersectorial. La Fundación seguirá trabajando alineada a los Diez Principios de la ONU y los ODS, promoviendo la equidad, el restablecimiento de derechos y la transformación de las comunidades vulnerables, con la certeza de que, con apoyo y resiliencia, se podrá continuar generando impacto social.

**Juntos podremos lograrlo.**



Olga Lucía Rivera Urrea

Directora